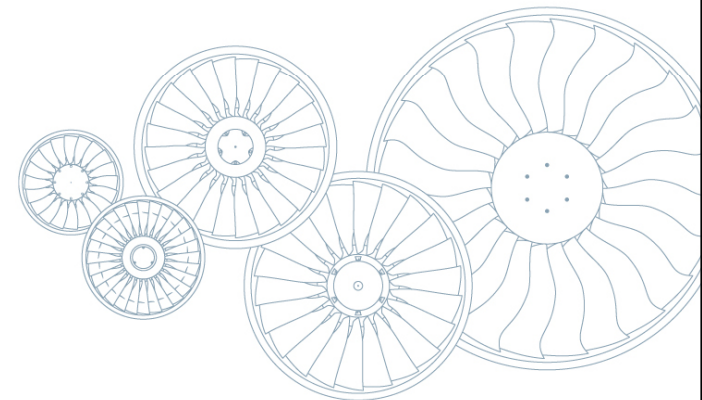


Nutzen von PLM für eine diskrete Fertigung

**Deutscher Manufacturing Gipfel 2009
Montreux – 9. November 2009**

Josef Kriegmair

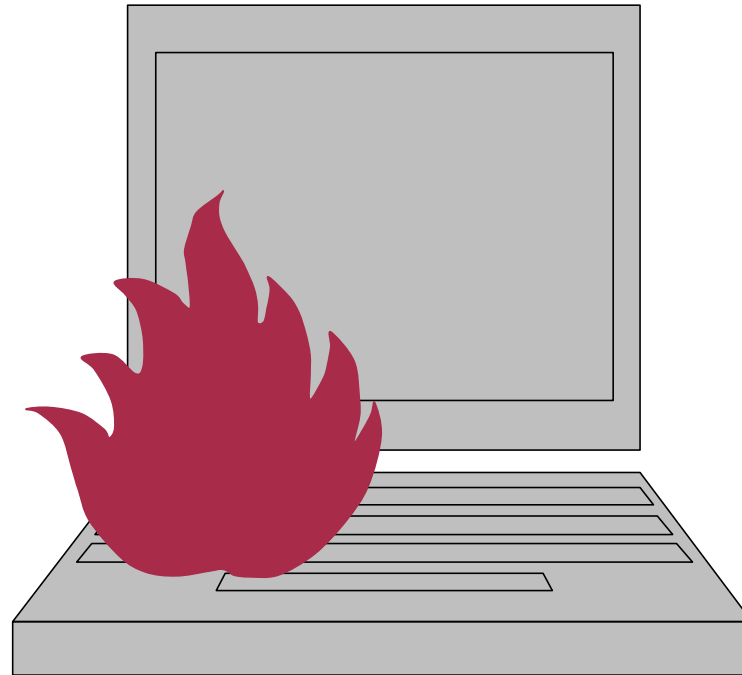


Geschäftlicher Nutzen durch PLM

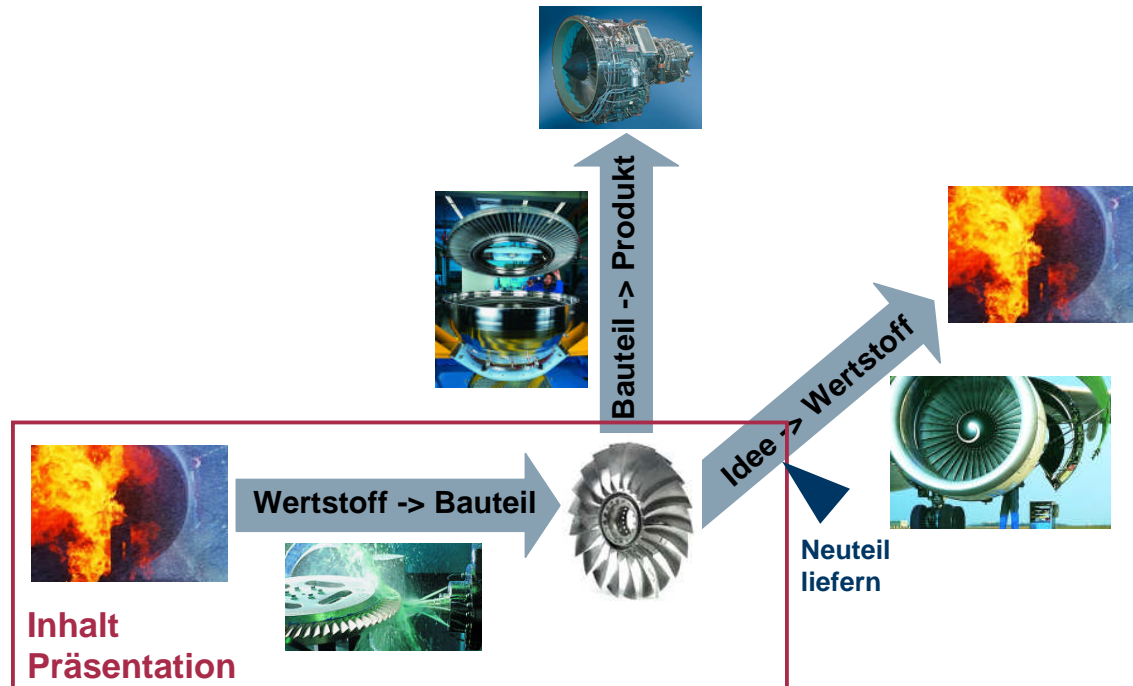


Erfolgreiche Einführung von PLM

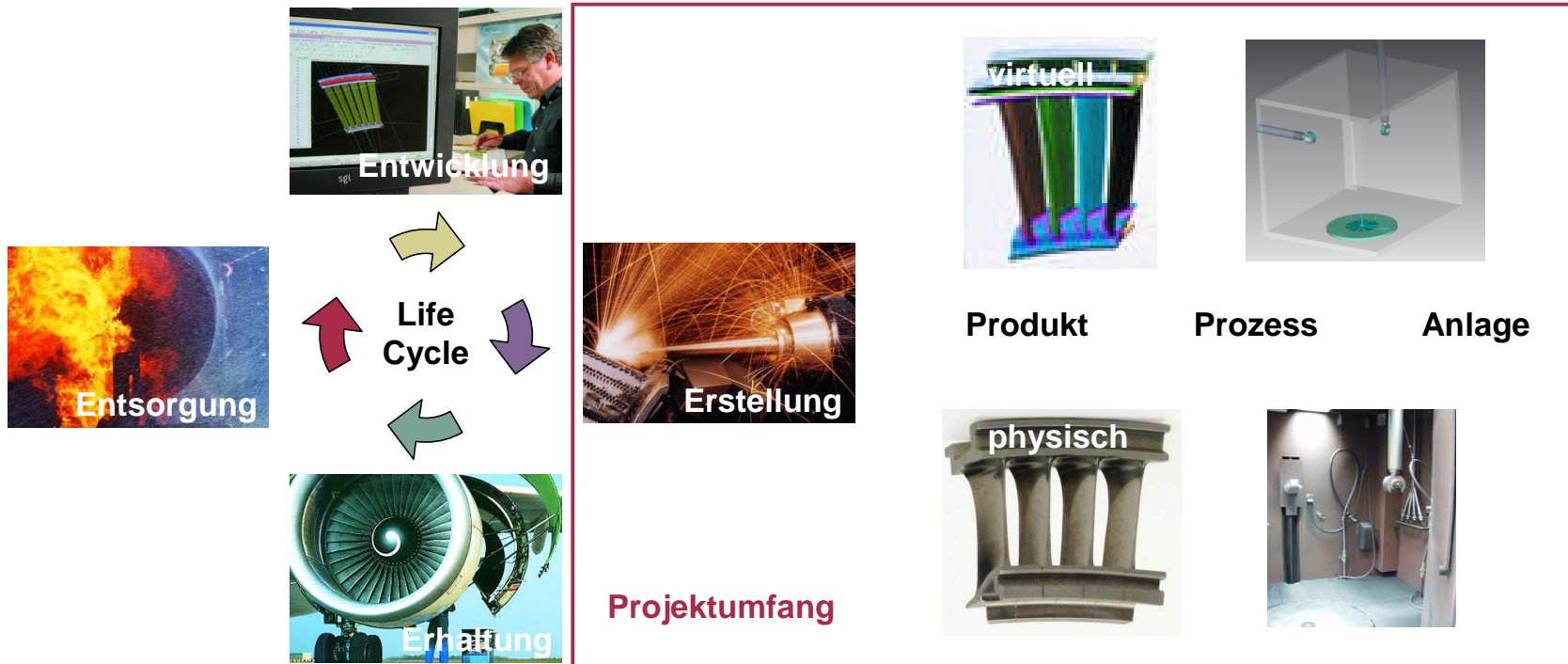
PLM bietet Nachverfolgbarkeit bei Produktproblemen



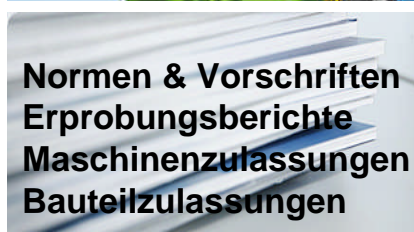
PLM ist ein mehrdimensionales Organisationskonzept



PLM beinhaltet virtuelles und physisches Produkt



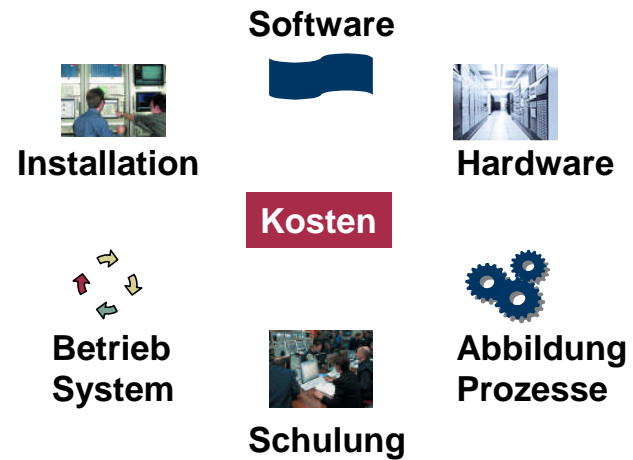
PLM betrifft Bauteile, Dokumente und Prozesse



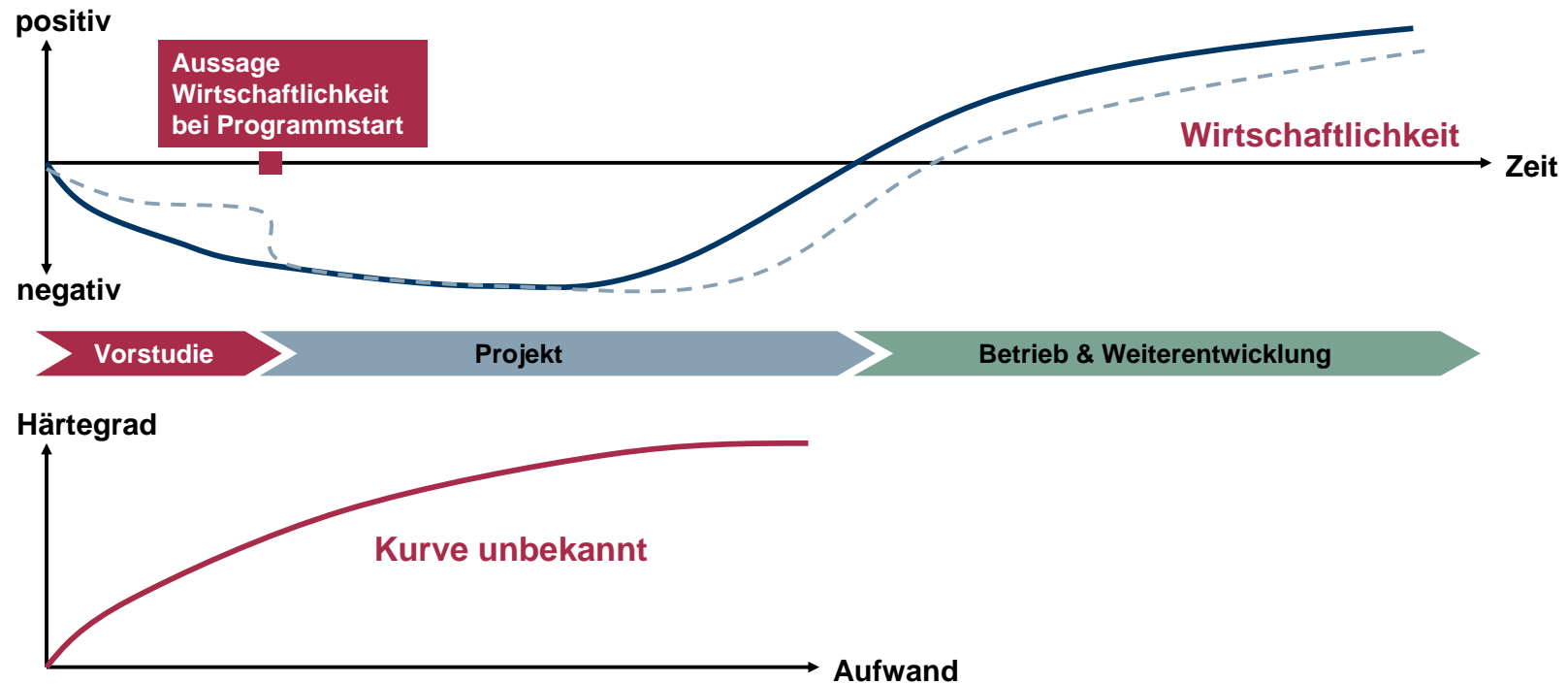
Nutzen und Kosten hängen von einander ab

$$\sum \text{Nutzen} - \sum \text{Kosten} > 0$$

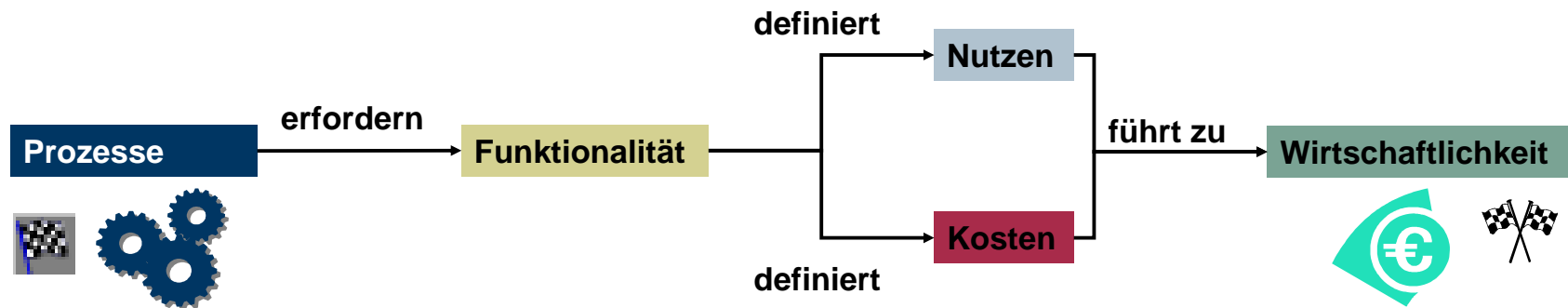
$$\frac{\sum \text{Nutzen}}{\sum \text{Kosten}} > 1$$



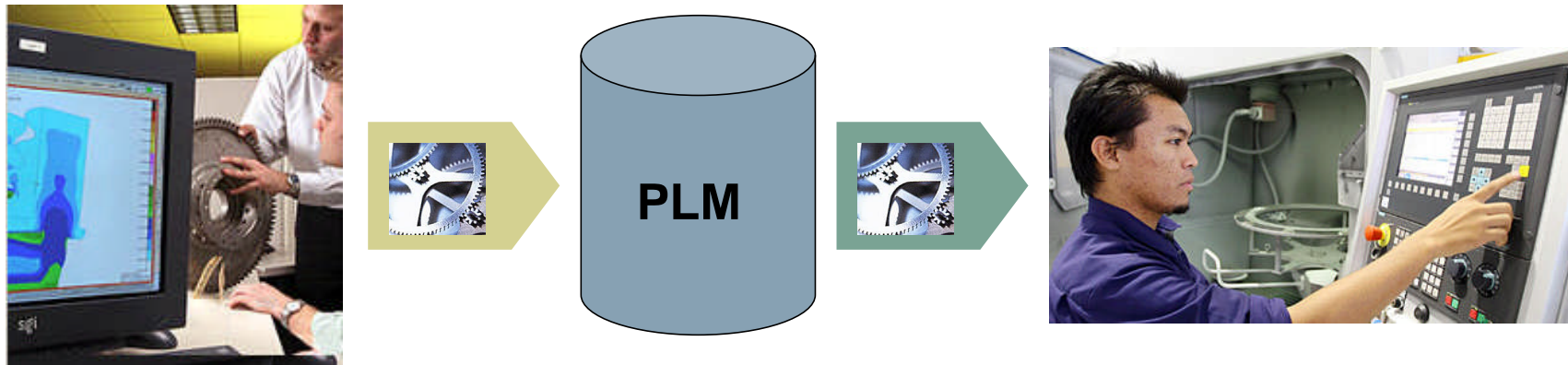
Aufwand für Ermittlung und Härtegrad in Balance halten



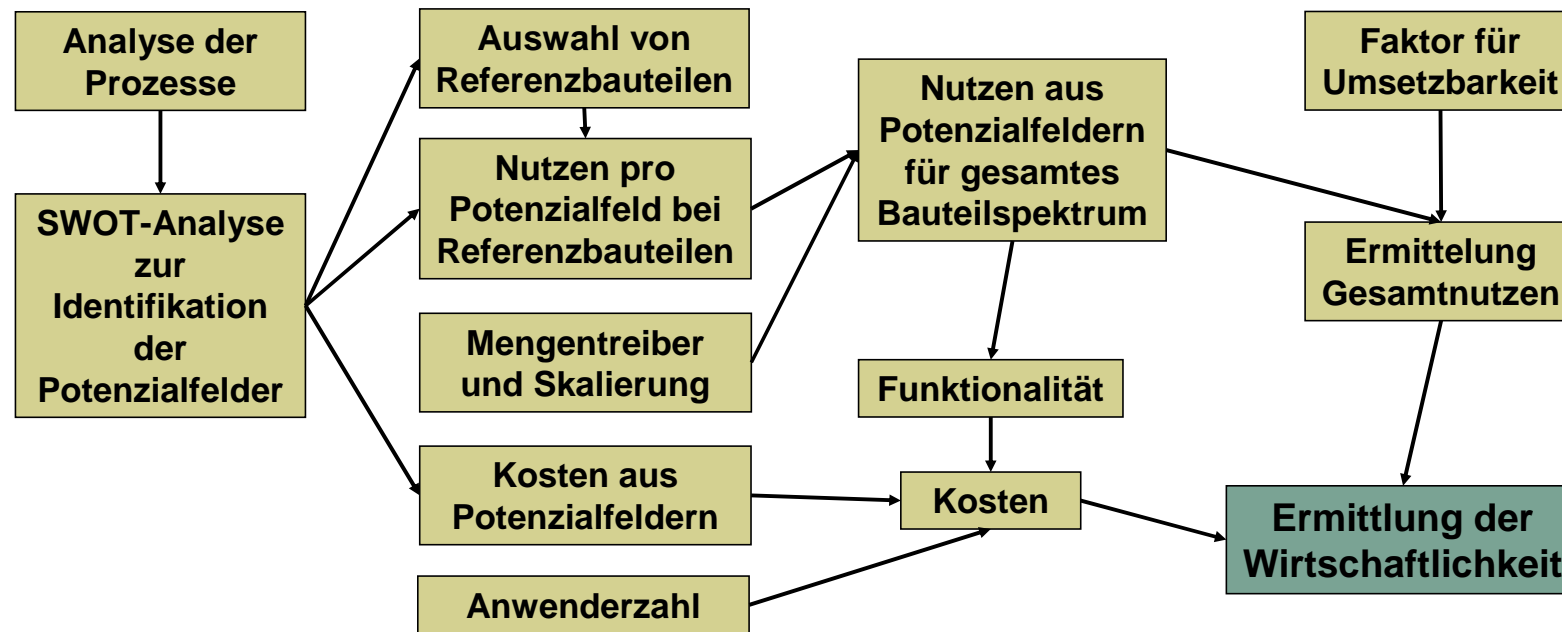
Funktionalität von PLM bestimmt Nutzen und Kosten



Erstellen und Abrufen von Information betrachten



Analyse der Prozesse liefert Nutzen und Kosten für PLM

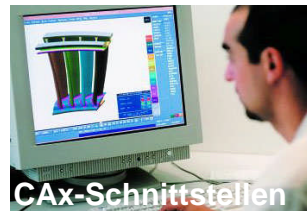
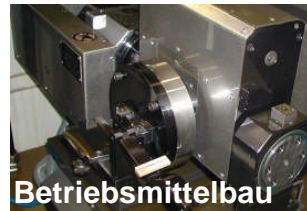


Koordination bringt konsistentes Prozessanalyseergebnis

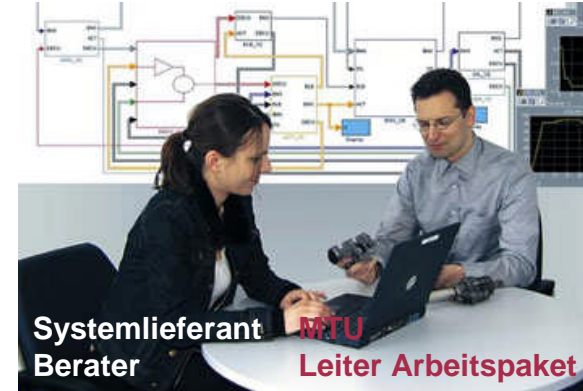
Methode



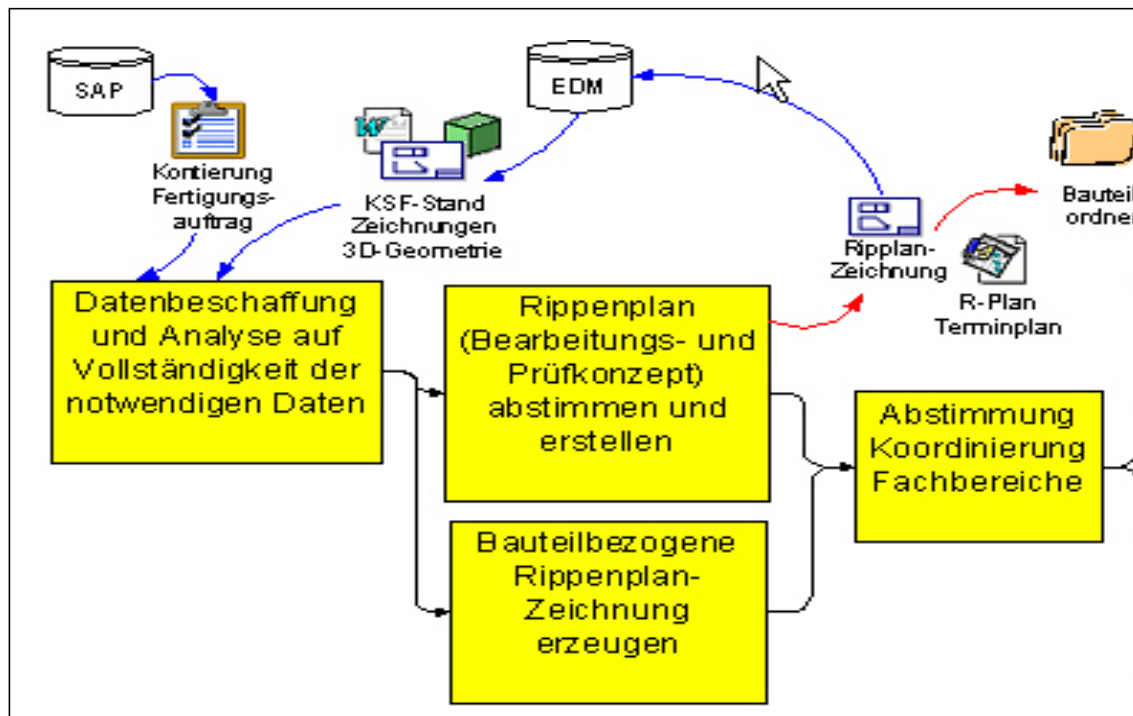
Themenfelder



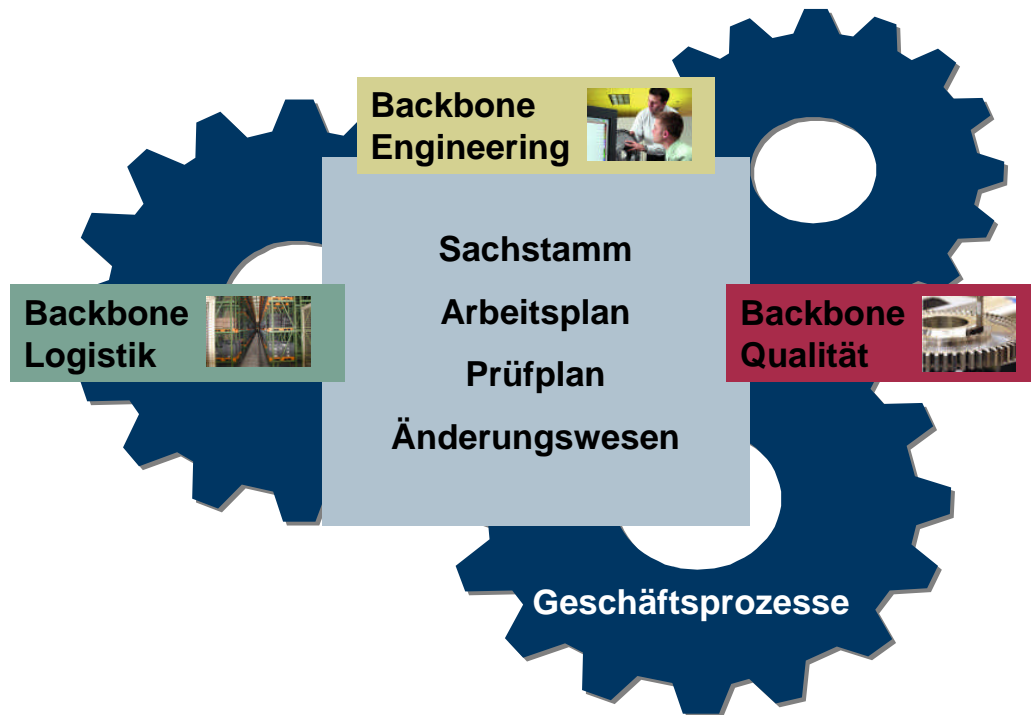
Koordination



Ergebnisse aus Prozessanalyse als Basis für SWOT



Geschäftsprozesse nutzen mehrere Data Backbones



Kernfunktionen PLM sind Grundlage für Verbesserungen

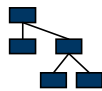
Artikel



Dokument



Struktur

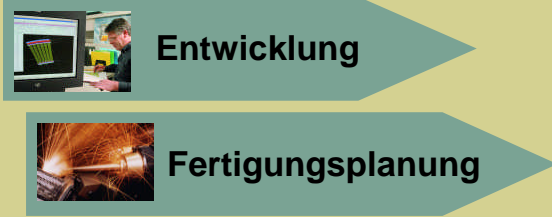


f

Anlegen
Freigeben
Ändern
Verteilen
Strukturieren
Suchen
Historie zu Aktionen
Workflows
Zugriffsmanagement

SWOT-Analyse zeigt Potenzialfelder auf

Strengths / Stärken

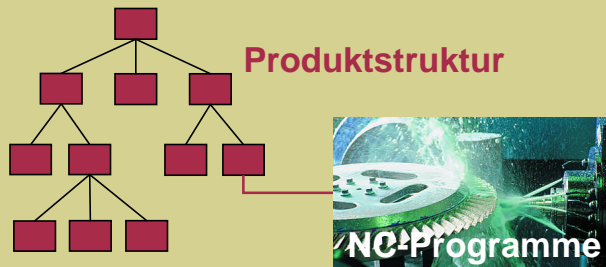


Weaknesses / Schwächen

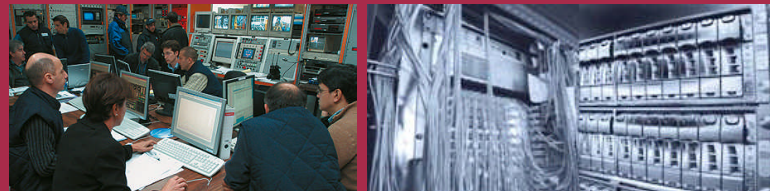


Hoher manueller Aufwand bei der Nachverfolgung von Änderungen

Opportunities / Chancen

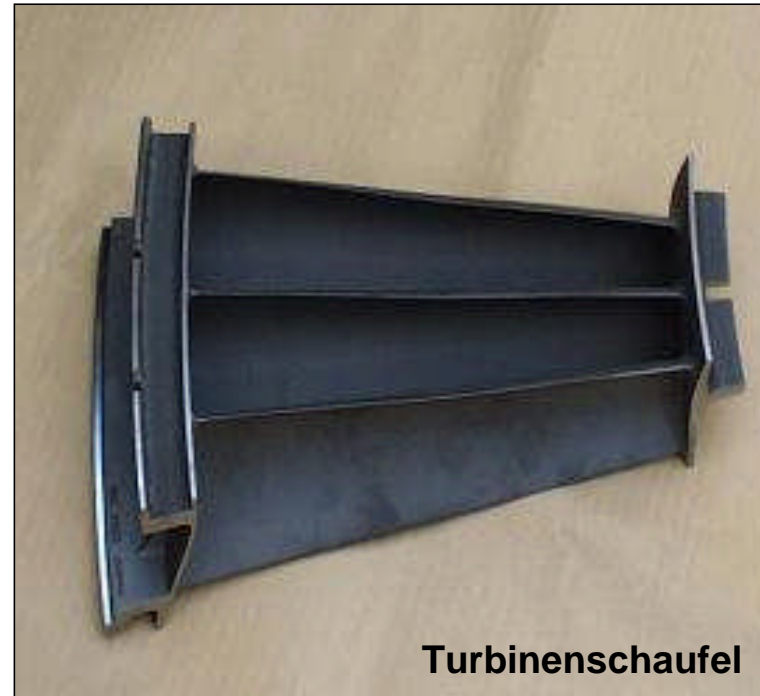


Threats / Gefahren

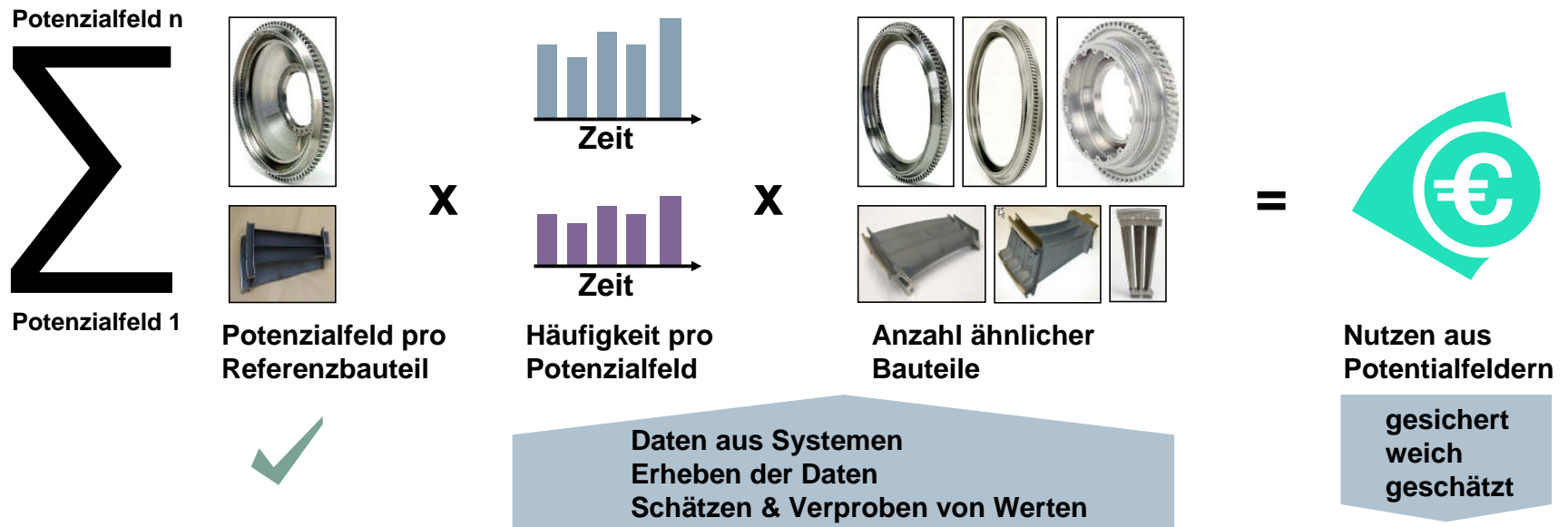


Komplexität des Systems

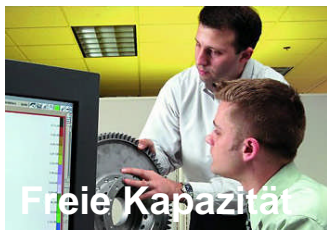
Referenzbauteile senken Aufwand bei der Potenzialermittlung



Potenziale der Referenzbauteile auf Bauteilspektrum skaliert



Gesamtnutzen aus Verwendung der Potenzialfelder



belassen

Nutzen schwer bezifferbar

verwenden

relevanter Nutzen aus zusätzlicher Tätigkeit

abbauen

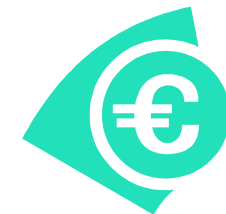
relevanter Nutzen erst nach Abbau

Produktivität

Nutzen

Prozessrisiko

Kosten



Gesamtnutzen

Funktionsumfang legt Kosten fest

- Σ Kosten =**
- Lizenzen (Funktionsumfang & Anwenderzahl) 
 - Customizing (Funktionsumfang)
 - Schulung (Funktionsumfang & Anwenderzahl) 
 - Hardware 
 - Software 
 - Installation 
 - Betrieb 
 - Sonstiges 

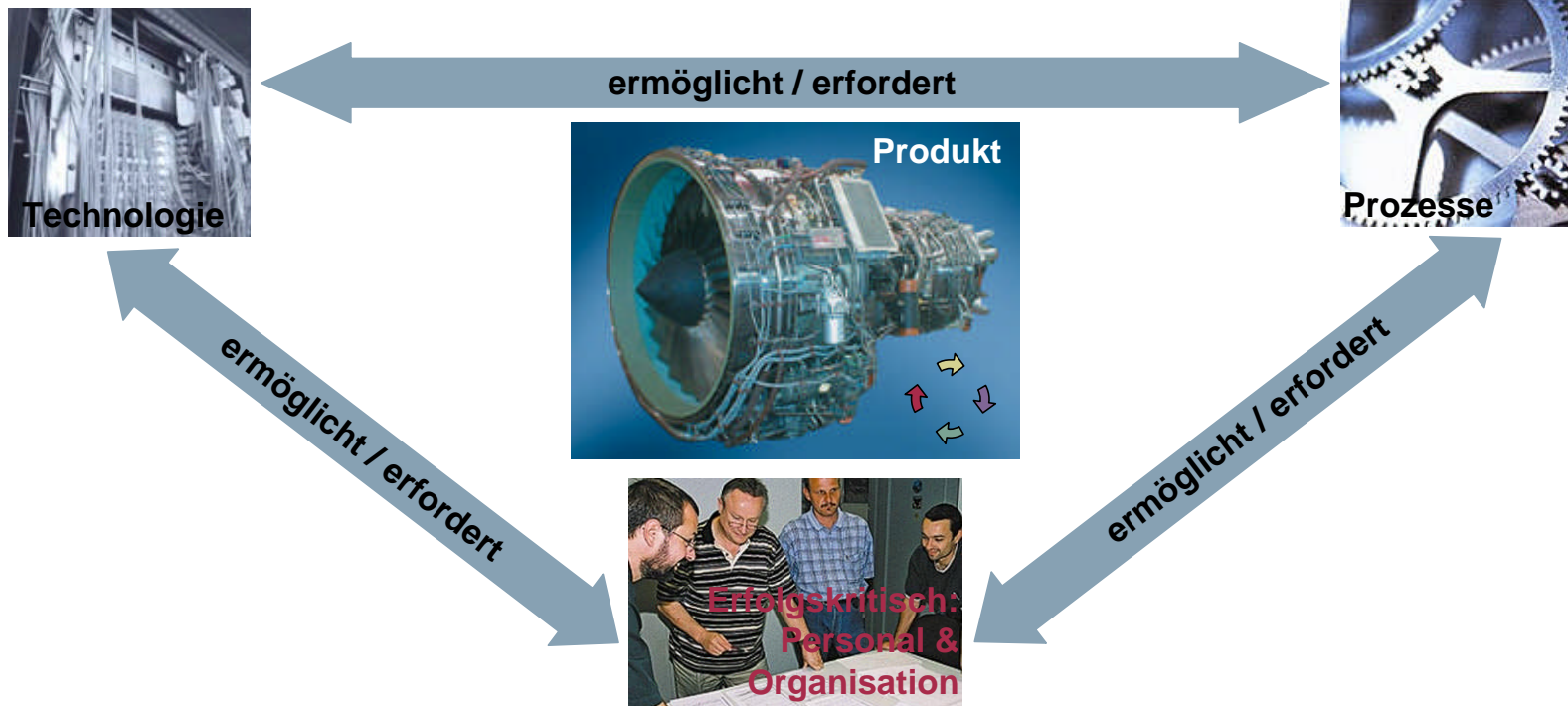
PLM bringt einen Nutzen für die Fertigung

$$\sum \text{Gesamtnutzen} - \sum \text{Kosten} > 0 \quad \checkmark$$

Verbesserungen

- Reduzierung des administrativen Aufwands
- Verringerung der Datenredundanz
- Steigerung der Informationstransparenz
- Erhöhung der Prozesssicherheit

Einführung PLM = Reorganisation des Unternehmens



Heterogenität bei Personal & Organisation beachten

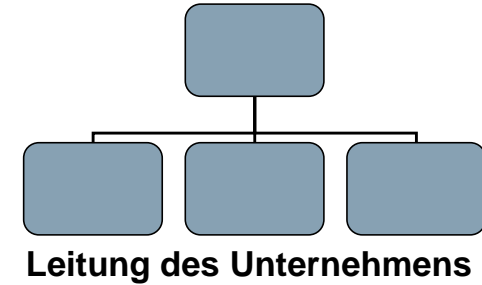
PLM Projekt



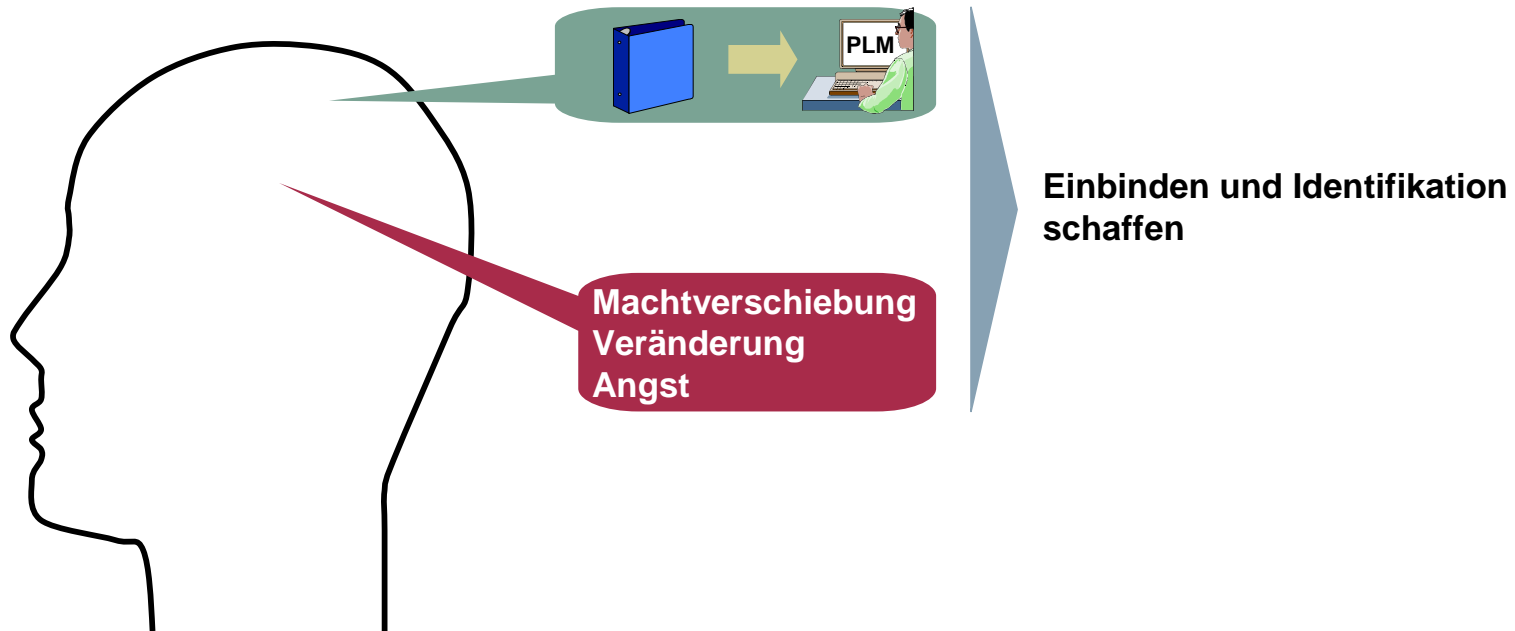
Personal & Organisation



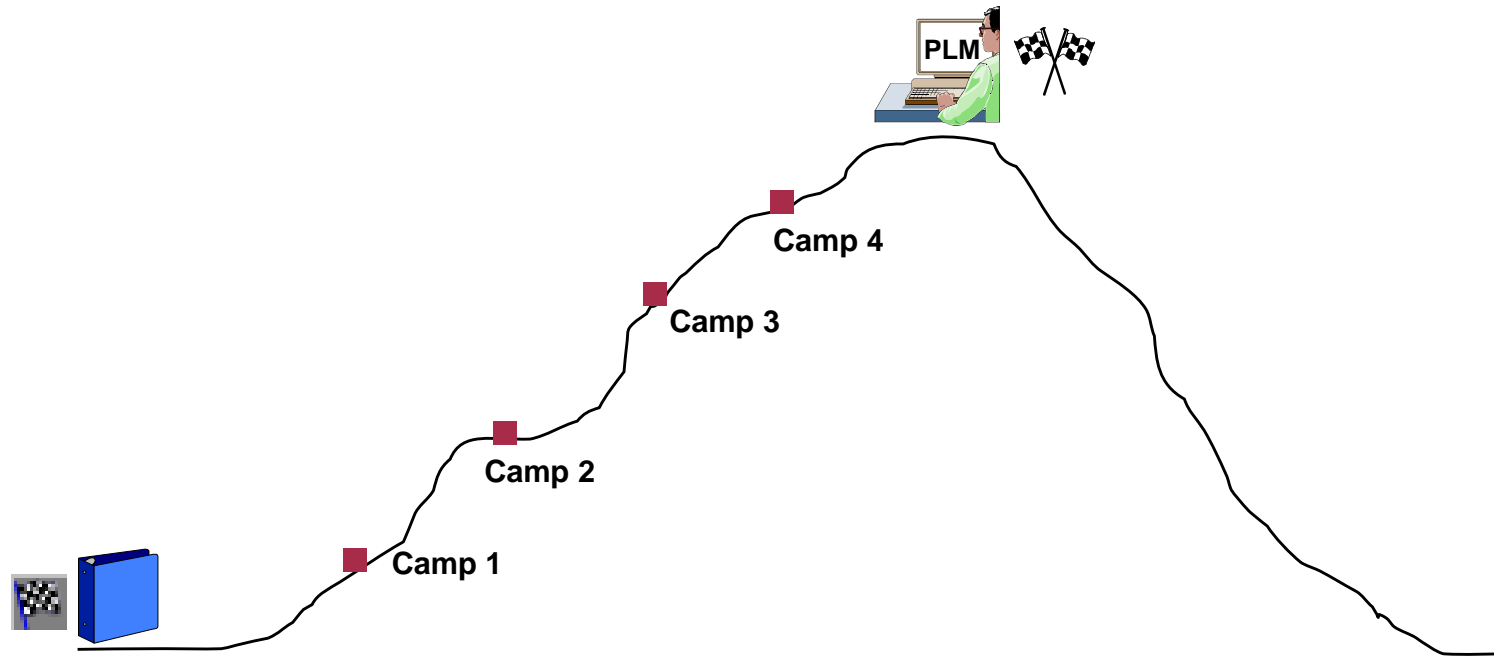
Organisation



PLM fordert Lernen & Verlernen

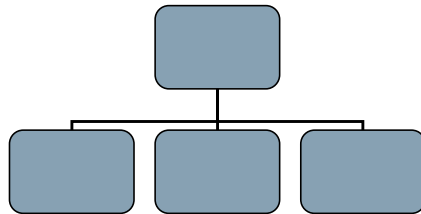


Mitarbeiter -/innen an PLM akklimatisieren sichert Nutzen



Risikomanagement sichert Nutzen von PLM ab

Organisation



**Organisatorische
Änderungen**

**Unterstützung
Geschäftsführung**



Anbieter



Verständnis der Aufgabe

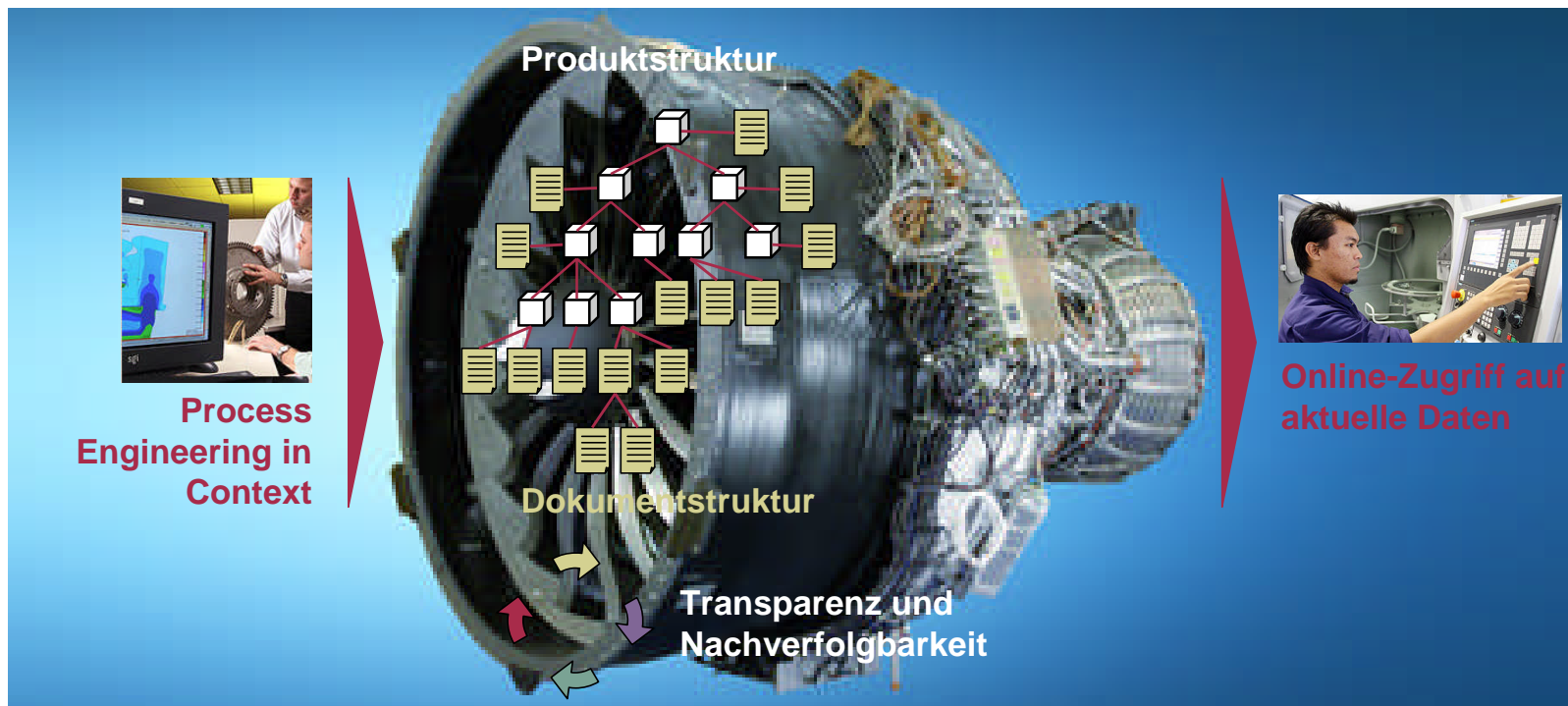


Projekt



Unstrukturiertes Projekt
Wissen und Ressourcen
Komplexität

Nutzen hat bei PLM drei Buchstaben: Tun





Diskussion

MTU Aero Engines
Josef Kriegmair
Dachauer Straße 665
80995 München
Tel. +49 89 1489 3292
Josef.Kriegmair@mtu.de

